



Dansk Atletik Forbund



# Årsrapport

2014/2015

# FORMANDENS INDLEDNING

Det er en glad formand, som i dag gør status over atletikken i Danmark.

I en tid, hvor udviklingen går hurtigere og hurtigere; også i idrætten, i en tid hvor kravene til foreninger og forbund stadig vokser, og i en tid, hvor atletikkens position er usikker, har vi i det forgangne år formået at skabe udvikling, fremdrift og en stærk udgangsposition for de kommende år.

Det er ikke en naturlov, at det er sådan. Mange forbund og idrætsgrene har svært ved at honorere omgivelsernes forventninger og oplever faldende medlemstal og dalende interesse for deres aktiviteter.

Sådan er det ikke hos os. En blanding af proaktivitet, villighed til at satse og ikke mindst, må vi være ærlige at sige, en vis portion held, har bragt os i en situation, hvor jeg fristes til at sige, at årets succes historier står i kø.

Det nystartede samarbejde med DIF og DGI, "Bevæg dig for livet", har fået en lovende start. Med ambitionen om 100.000 flere løbere og 50.000 flere foreningsmedlemmer i løbet af de kommende 10 år sigter vi højt. Vores fremgangsmåde er utraditionel, men vil, hvis den lykkes, komme forbund, foreninger, arrangører, kommuner og udøvere til gode.



Skole OL fik i år for alvor luft under vingerne. Med mere end 40.000 tilmeldinger demonstreredes et potentiale, der for alvor har gjort omverdenen interesseret i at bringe mere atletik ind i skolerne. Vi arbejder videre og forventer yderligere vækst i 2016.

Værtskabet for VM halvmaraton ligger efterhånden 18 måneder bag os, men effekten kan stadig mærkes. Således har vi siden årsmødet 2014 modtaget Kulturministerens idrætspris og en europæisk pris for digital markedsføring. Mest glædeligt er det dog, at den direkte efterfølger til VM-løbet, Copenhagen Half Marathon i sin første udgave runder 20.000 deltager og dermed i debutsæsonen bliver blandt verdens absolut største halvmaraton.

Også på uddannelsesfronten har vi forsøgt at gå nye veje. Unglederkurset "Make Athletics Happen" er en ny projektorienteret måde at tænke uddannelse af unge ledere. De 25 deltagere viste med deres forskellige projekter, at der i aller højeste grad er håb for fremtiden.

Elitens resultater har været prikken over i'et. Vores største talenter bjergtog i juli måned os alle med deres meget lovende resultater. Og måneden forinden havde vores landshold vundet en svær gruppe i EM hold og sikret sig oprykning til næst bedste række i 2017. For mig personligt har det dog været den største glæde at opleve atleter, som har været med i mange år på et solidt og stabilt internationalt niveau, tage handsken op og bevæge sig ind i verdenseliten. Deres vedholdenhed er et fornemt eksempel og har stor værdi for vores mange talenter i de kommende år.

Der er naturligvis også udfordringer. Udviklingen går hurtigere og hurtigere; også i idrættens verden. Det udfordrer os på vores traditioner, på vores parathed og åbenhed overfor omstilling. Jeg tror, at nøgleordet, for såvel forbund som foreninger, er "relevans". Det er afgørende, at vi i årene fremover sikrer, at vi betyder stadig mere for et voksende antal borgere i vores nærrområde. Atletikken er et fundament for næsten al øvrig sport. Ingen anden idræt er lettere tilgængelig, og kan dyrkes overalt. Dette skal vi være bevidste om og indrette os efter i de kommende år.

Afslutningsvis vil jeg gerne takke ledere, trænere og udøvere i forbund og foreninger for deres store arbejde for atletikken. Der er udført et exceptionelt arbejde i det forgangne år. Og resultaterne har været fantastiske. Tak for det!

**Karsten Munkvad**  
Formand

# DIREKTØRENS BEMÆRKNINGER

Det forgangne år har budt på store fremgange i arbejdet med at indfri forbundets mål som beskrevet i strategiplanen. Vi har således et generelt bedre udgangspunkt for det videre arbejde med at fremme dansk atletik.

Overordnet set er det min vurdering, at forbundet på nuværende tidspunkt er i en gunstig position. Frem for at være dybt afhængig af udviklingen af få snævnert definerede områder, har vi spredt indsatsen over flere aktiviteter i takt med, at vores ressourcer er vokset.

## Lokomotiver

En væsentlig del af forbundets virke var i perioden 2011-2014 knyttet til værtskabet for VM Halvmaraton. Værtskabet udgjorde et lokomotiv for sideløbende tiltag, der har styrket dansk atletik; ikke mindst indenfor motionsløb og relationen til løbeforeninger. Med værtskabet bag os har vi siden årsmødet 2014 været i en transformationsfase, hvor ny drivkraft til realisering af forbundets mål er udviklet og under implementering.

“Bevæg dig for livet - løb” og Skole OL er de væsentligste eksempler på sådanne tiltag. Med indgåede samarbejdsaftaler og finansiering frem til udgangen af 2017 vil begge projekter udgøre en markant del af vores virke i de kommende år. Forvent at vi vil forsøge at anvende dem med samme udbytte, som tilfældet var med VM Halvmaraton.

I skrivende stund er arbejdet med at etablere yderligere tiltag, som skal berige idrætten og forbundet efter 2017, under udvikling.

## Samarbejde

Den fælles satsning med Sparta om etablering af et internationalt halvmaraton i København er et godt eksempel på dette. I år 1 har vi således formået at producere et af verdens største og stærkeste løb, som fremviser international eliteatletik på DR1 og dokumenterer, at dansk atletik ikke blot har relevans for en stor del af befolkningen; vi kan også levere et kvalitetsprodukt. Også på andre områder samarbejder vi i stadig stigende grad med udvalgte foreninger. Kobling mellem forbund, forening, kommune og 4. part har vist sig meget effektiv i en række sammenhænge, og vi vil forfølge dette yderligere.

## Økonomi

Vi har med succes formået at supplere traditionelle indtægtskilder med projekt- og fondsmiljøer samt sponsorater. Kontingenter og licenser udgør således nu blot 6 % af forbundets indtægter, og de er blot 12 % af forbundets indtægter, som stammer fra vores medlemmer. Det har således været muligt at hæve aktivitetsniveauet betragteligt uden at påføre foreningerne væsentlige yderligere økonomiske omkostninger.

Målet om at blive gældsfri er også realiseret. Vi er dog fortsat i en situation, hvor størrelsen på forbundets egenkapital begrænser vores traditionelle aktiviteter. Således er alle udviklingstiltag i høj grad betinget af etablering af partnerskaber. Derfor er udvikling af de traditionelle indsatsområder i disse år fortsat begrænset. Dette vil næppe ændres, før en betragtelig egenkapital er etableret.

Alt i alt har det forgangne år været et fortrinligt år for Dansk Atletik Forbund. Foreninger, frivillige og atletikinteresserede har alle bidraget til de mange fremskridt. Deres indsats fortjener anerkendelse og vores tak.

Jakob Larsen  
Direktør

# BESTYRELSEN

## OG DET FORGANGNE ÅR

Udviklingen går stærkt i dansk atletik i disse år. Det kræver politisk benarbejde og interne drøftelser at sikre den rette kurs. Samtidig er der stigende opmærksomhed omkring dansk atletiks arbejde; noget som smitter af på arbejdet i forbundets bestyrelse.

Dansk Atletik Forbunds bestyrelse har gennem en år-række bevæget sig bort fra omfattende berøring med den daglige drift, som i stedet varetages af administrationen under ledelse af forbundets direktør.

Det har givet overskud til mere overordnet idrætspolitisk arbejde og principielle drøftelser. Således har forbundets bestyrelse i det forgangne år valgt at fokusere på grundlæggende forhold for forbundets videre udvikling og drift.

### Ny vision og strategiplan

Der er behov for at forny forbundets vision, som på ganske få år er gået fra at være en fjern drøm til i praksis at være realiseret.

Derfor har bestyrelsen i det forgangne år iværksat udarbejdelsen af ny vision, som siden skal være med til at forme den kommende strategiplan. Processen har hidtil været holdt i bestyrelsens regi, men vil i det kommende år blive bredt ud i foreningsregi.

### Ny organisation

DAF's bestyrelse har i en årrække arbejdet med mulige tilpasninger af organisationsform; senest blev

der på årsmødet 2014 fremlagt konkret forslag til ny organisationsform. Som bekendt blev det besluttet, at der skulle arbejdes videre med forslaget, hvilket er sket i en bredt funderet arbejdsgruppe med reference til forbundets bestyrelse. Derfor fremlægger bestyrelsen på ny forslag om ny organisationsstruktur, en model, som vi vurderer passer bedre til den samtid, atletikken nu befinder sig i.

### Frivillighed

Det er ingen hemmelighed, at omfanget og rammerne for frivillighed i idrætten er under forandring. Som en konsekvens heraf har bestyrelsen igangsat udvikling af en ny frivillighedsstrategi med henblik på at etablere en relation forbund og frivillige imellem, som både er tidsvarende og indfrier de behov, som begge parter har. Første konkrete tiltag i forlængelse af en ny arbejdsform er forslaget om ny organisationsform.

### Valg

2015 bød på valg til internationale poster i såvel det europæiske atletikforbund som det internationale atletikforbund.

Dansk Atletik Forbund fravalgte muligheden for at

“Atletik i Danmark - konkurrencesport og sund motion i ét samlet forbund”

DAF's nuværende vision

## 5 HØJDEPUNKTER I DET FORGANGNE ÅR

### 1 Sara Slott Petersen

Verdens 3. hurtigste kvinde på 400 meter hæk. Sara løb et formidabelt VM, sluttede på en fjerdeplads og er nu på fornavn med hele Danmark.

### 2 Skole OL

41.000 starter i stævner over hele landet og en mediemæssig gennemslagskraft, der bragte Skole OL ud over atletikkens rammer.

### 3 Copenhagen Half Marathon

I 1. udgave blev løbet som det første nordiske landevejsløb et IAAF label løb, og med mere end 23.000 deltagere et af verdens 8 største halvmaratonløb

### 4 Bevæg dig for livet

Samarbejdet med DGI om rekruttering af flere danskere som løbere og flere medlemmer i foreningerne er historisk. Atletikken gik forrest - på 10 år skal 100.000 flere danskere løbe.

### 5 Talentarbejdet

Vores unge bliver bare bedre og bedre. Ranglisterne taler deres tydelige sprog, og i juli måned leverede de præstationer, som vakte genlyd udover atletikfamiliens lukkede kreds. Anført af de to junioreuropamestre Benjamin Lobo Vedel (400 meter) og Jonas Kløjgaard Jensen (højdespring), blev det til seks internationale medaljer i juli.



## DAF'S BESTYRELSE 2014/2015

stille med kandidater til de to organisationers øverste myndighed; de såkaldte "councils". Men dialogen med kandidater til de respektive kandidatposter har været tæt og konstruktiv, og vi vurderer, at dansk atletik nyder stor anseelse internationalt. Også her har VM Halvmaraton 2014 sat sine tydelige spor.

I forbindelse med valget til IAAF's præsidentpost valgte forbundets ledelse at offentliggøre, hvilken af kandidaterne, forbundet ville støtte. Den politiske vurdering, som lå bag valget af foretrukken kandidat, ser ud til at være korrekt, og vi vurderer, at atletikken går en ny tid i møde med en række udviklende tiltag under opsejling. Vi agter at være en aktiv medspiller i dette i de sammenhænge, hvor det giver mening for dansk atletik.

### Doping

I forbindelse med en tysk dokumentar om doping i atletik, blev det endegyldigt understreget, at atletik er en svær vægter blandt idrætsgrene. Således var forbundets formand en hyppig gæst i diverse medier, hvor han måtte redegøre for forbundets stillingtagen til den aktuelle situation.

Forløbet illustrerede, at det ikke er muligt at nedtone international idrætspolitik. Dertil er atletik for stor en sport.

Dansk Atletik Forbunds bestyrelse har kontinuerligt været meget klar: Doping tolereres ikke, og den politiske indsats på dette område vil blive optrappet yderligere i det kommende bestyrelsesår.

### Et imponerende landskab

Som forbundsledelse, klubbestyrelse, træner eller aktiv kan man forfalde til at se på det negative; det som kunne være bedre. Som bestyrelse føler vi dog, at vi som idræt, som frivillige, ledere, trænere og udøvere, kan se tilbage på et år, hvor atletikken har leveret på topplan, vi er kommet ind i skolerne, vi er centrale i udformningen af fremtidens motionsløb i Danmark, og vi leverer masser af gode timer til børn, unge, voksne og ældre.

Der er mange udfordringer foran os, og vi er godt rustet til at tage hånd om dem.

DAF's bestyrelse har siden årsmødet 2014 holdt fem bestyrelsesmøder. Bestyrelsen har desuden repræsenteret dansk atletik i nationale idrætssammenhænge, på internationale møder og kongresser samt været aktiv deltager i drøftelser med flere kommuner om fremtidige samarbejder.

*25 ungdomsledere på "Make Athletics Happen"*

*Sejr i EM hold 2nd League*

*23.000 løb CphHalf*

*15 % flere deltagere ved Store-DM*

*Vært for 2 nordiske mesterskaber*

*Sport Tourism digital Marketing Award*

*41.686 medlemmer*

---

**2014/2015**

---

*9 danske udendørsrekorder*

*Kulturministerens idrætspris*

*Elitemålsætning nået*

*41.000 starter i Skole OL*

*6 medaljer ved internationale ungdomsmesterskaber*

*26 DM-arrangementer*



# SIKKE ET ÅR

## ET FANTASTISK ÅR FOR ATLETIKELITEN

Det startede med den nordiske indendørs landskamp, som bl.a. bød på sejr over Norge, fortsatte med sejr i EM hold 2<sup>nd</sup> League, siden fulgte 6 medaljer ved juli måneds internationale ungdomsmesterskaber, og det hele kulminerede med et VM, hvor Sara Slott Petersen med sin fjerdeplads understregede sin nye status som en af verdens bedste hækkeløbere.

Efter en årti med formidable resultater og stort fokus på vores bedste atleter, har dansk eliteatletik siden OL 2008 med enkelte undtagelser ikke været på det niveau, som vi blev forkælet med omkring årtusindeskiftet. Fra at have været blandt de højest prioriterede idrætsgrene i Team Danmark regi, har atletikken i dag en status som udviklingsidræt.

Og måske er og har det været en passende betegnelse. For "rivende udvikling" beskriver på mange måder det forgangne år i dansk eliteatletik.

### Ny sportschef

Kalenderåret startede med ansættelse af ny sportschef. I januar 2015 tiltrådte Piotr Haczek således i den væsentlige rolle, og med blot 18 måneder til OL, samt et år pakket med internationale mesterskaber, foran sig, har der været travlt hos den nye sportschef og i elitestaben.

De sportslige resultater har der været skrevet meget om. Lad os her blot konstatere, at det var de færreste

brikker, som ikke faldt den rigtige vej. Såvel landshold som topatleter og talenter leverede resultater, som har medført international opmærksomhed omkring dansk eliteatletik.

### Ny talentstruktur

En ny struktur for talentudviklingen er blevet lanceret. De to elitekraftcentre suppleres med en række ATK-talentcentre med en udvidelse af målgruppen. Flere unge atleter får dermed mulighed for at træne sammen i talentudviklingens regi, og flere foreninger inddrages i arbejdet med de mange talenter.

### Det olympiske år

De sidste forberedelser til de olympiske lege i Rio de Janeiro står for døren. Dansk Atletik Forbund har en målsætning om 2 finalepladser; ambitiøst men ikke umuligt. 2015 var i hvert fald den bedst tænkelige optakt til afslutningen på indeværende olympiade.

Dansk ungdomsatletik har på europæiske ranglister i år 60 % flere placeringsscore end den hidtidige rekord, som blev sat i 2014.

## HØJDEPUNKTER

### Topplaceringer

#### VM

Nr. 4: Sara Slott Petersen, 400 m hæk

#### U23-EM

Nr. 2: Stina Troest, 400 m hæk

Nr. 3: Nicolai Hartling, 400 m hæk

#### U20-EM

Nr. 1: Benjamin Lobo Vedel, 400 m

Nr. 1: Jonas Kløjgaard Jensen, højdespring

Nr. 2: Anna Emilie Møller, 5.000 m

Nr. 3: Anna Emilie Møller, 3.000 m

### Danske rekorder

#### Mænd

110 meter hæk:

Andreas Martinsen (Aarhus 1900) 13,55 s

400 meter hæk

Nicolai Hartling (Sparta AM) 50,02 s

#### Kvinder

400 meter hæk

Sara Slott Petersen (Aarhus 1900) 53,99 s

#### Kuglestød

Trine Mulbjerg (Sparta AM) 16,80 m

### Superlativer

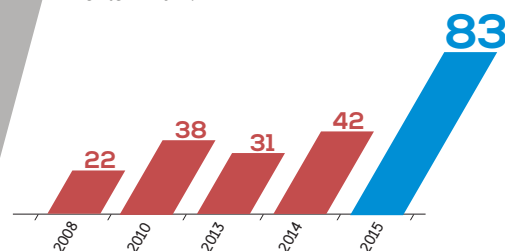
Tredjeplads til Sara Slott Petersen i sæsonens Diamond Race.

15 finaler ved internationale ungdomsmesterskaber.

Samlet sejr over Norge i indendørs landskamp.

Herrernes sejr over Finland og Norge i indendørs landskamp.

Oprykning til EM Hold 1<sup>st</sup> League, hvor Sverige, Norge og Finland venter i 2017.



Placeringspoint på Europas top 25 ranglister i senere år

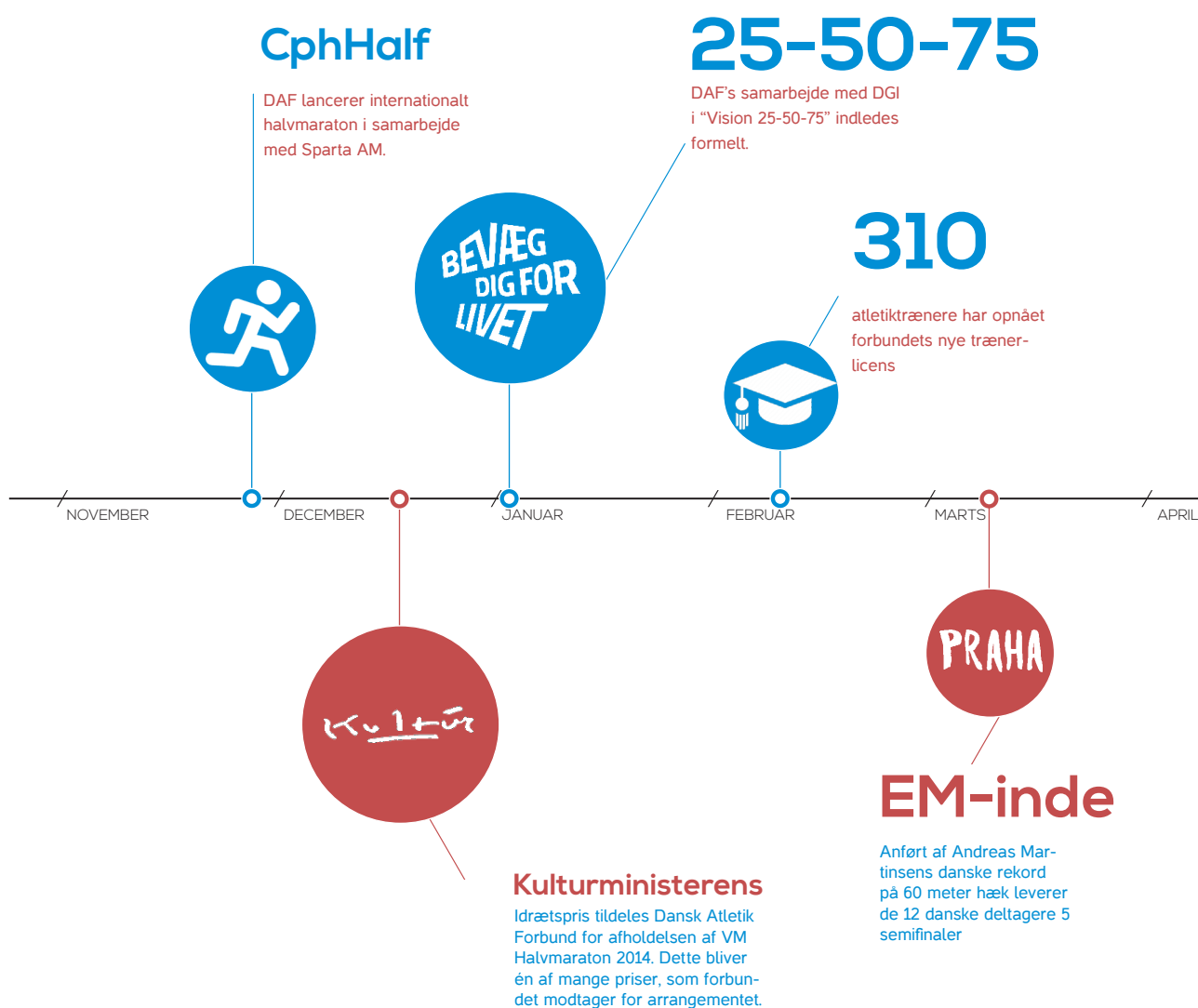
# 2014/2015 I HOVEDTRÆK

## TIDSLINJE

De forgangne 12 måneder har videreført udviklingen af aktiviteter i Dansk Atletik Forbunds regi. Atletik, motion og eksterne samarbejder er blevet udviklet og fornyet på en række punkter

Vores tidslinje angiver nogle af de højdepunkter, som har været i fokus i organisationen. Etablering af samarbejdet med DGI, et nyt løbsarrangement, en overvældende vækst i Skole OL, nye uddannelsesstiltag,

og glædelig fremgang på eliteområdet har tegnet de væsentligste overskrifter for det forgangne års aktiviteter..





23.000

## EM hold

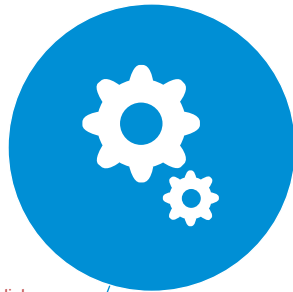
Vores landshold vinder EM hold 2<sup>nd</sup> League og rykker dermed op i 1<sup>st</sup> League 2017



Løbere deltager i første udgave af Copenhagen Halfmarathon, som dermed placerer sig blandt verdens største halvmaraton.

## WWW

Forbundets nye hjemmeside lanceres



## Nordic 10.000 m Challenge

Aarhus 1900 og DAF er værter for det årlige nordiske mesterskab i 10.000 meter

## VM

En 4. plads til Sara Slott Petersen; bedste danske placering i 10 år.



MAJ

JUNI

JULI

AUGUST

SEPTEMBER

OKTOBER



41.000

Starter ved Skole OL, som afvikles lokalt 17 steder med fire dages finale i København



## Ungdomsmesterskaber

6 medaljer ved U23-EM og U20-EM

## NM manglekamp

DAF er værter for det årlige NM manglekamp. På Tårnby Stadion vinder vores manglekæmpere 2 medaljer

# SKOLE OL

## EN SUCCESHISTORIE MED POTENTIALE

Da Sparta AM i 2009 i forbindelse med IOC kongressen i København tog initiativ til Skole OL skulle det vise sig at blive starten på noget stort. 2015 blev et gennembrudsår og fremtiden tegner lys

Folkeskolereformen har i det forgangne år været et yndet emne i idrætspolitiske diskussioner. Forbund og foreninger forsøger at finde den rette måde at sameksistere med en skole, som kræver mere tid og byder på mere idræt. Og samtidig leder man efter den rette måde at udnytte de muligheder, som reformen giver idrætten og foreningerne.

# 41.000

starter fordelt på 17 indledende stævner og de fire dages finaler på Østerbro Stadion i København

Efter fem år som københavnerbegivenhed blev Skole OL i 2014 landsdækkende. Dette blev muliggjort ved hjælp af et ambitiøst fire-årigt projekt iværksat af Danmarks Idrætsforbund, som siden starten har finansieret en væsentlig del af Skole OL, og Dansk Atletik Forbund, hvor sidstnævnte er dagligt ansvarlig for udførelsen.

For Dansk Atletik Forbund var beslutningen let. Skole OL er et konkret redskab til arbejdet med skoler, og aktiviteten yder stor opmærksomhed fra en række nuværende og potentielle samarbejdspartnere. Satsningen på Skole OL indebærer også, at arrangementet er vores omdrejningspunkt for udviklingen af skoleatletik og kontaktfladen foreninger og skoler imellem.

Målet for projektet er 50.000 starter i 2017 fordelt på 35 lokale stævner og en afsluttende finale, og alt ty-

der på, at disse mål vil blive nået.

I Dansk Atletik Forbund er der siden projektets iværksættelse arbejdet for at finde en model, der sikrer videreførelse efter den nuværende projektperiodes udløb. Derfor arbejdes der i indeværende år med en fremtidig udvidelse med flere idrætsgrene og understøttende aktiviteter. Elev/atlet profil orienterede testsystemer og tilhørende "Plug and Play" fortræningsforløb skal aktivere og kvalificere idrætslærere. Lokale arrangørforeninger af Skole OL understøtter, i dialog med relevant forvaltning i kommunen, idrætslærerne, digitale læremidler til lærere og elever formidles via online læringsportal, og idrætslærere tilbydes uddannelse faciliteret af forbund og lokale foreninger.

Fra at have været et arrangement baseret udelukkende på atletik, søger vi nu en multisport begivenhed, hvor atletikken er fundamentet; et omdrejningspunkt, der muliggør en endnu større aktivitet, end projektet hidtil har fremvist.

De hidtil medvirkende foreninger har gjort en enorm indsats for at sikre projektets succes. Og det er blevet bemærket, at atletikken har løftet opgaven med Skole OL på fornem vis. Det skal vi blive ved med, for et succesrigt Skole OL beriger ikke kun atletikken, men også skolerne, byerne og eleverne. Det vil komme alle medvirkende til gode, og Dansk Atletik Forbund vil derfor opfordre alle foreninger til at tage aktiv del i dette projekt.



# FREMTIDENS ATLETIKMILJØ

## EN IDRÆT I FORANDRING

Ændrede idrætsvaner, andre mønstre i frivilligheden, demografiske udsving og bevægelser fra land til by er alle parametre, der påvirker atletikken markant i disse år.

Under en samlet paraply "Fremtidens atletikmiljø" forsøger Dansk Atletik Forbund at tilpasse den danske måde at dyrke vores sport til det samfund, som vi er en del af.



# 25

kursister på ungdomsplan  
uddannelsen "Make  
Athletics Happen" gav i det  
forgangne år deres bud på  
nye måder at tænke atletik

Rapporten "Fremtidens atletikmiljø", som Dansk Atletik Forbund i 2013/2014 udarbejdede i samarbejde med Idrættens Analyseinstitut dokumenterede, at smertensbarnet 'frafald' ikke er uheldeligt.

På den baggrund afholdtes i april 2015 konference i Odense, hvor emnerne stævner, faciliteter, ungdom og træningsmiljøer blev adresseret af såvel oplægsholdere som i plenum. Med udgangspunkt i konferencens anbefalinger arbejdes der videre med de respektive områder. Målet er at tilpasse bestemmelser og formulere retningslinjer, som kan adressere de udfordringer, samt realisere potentialer, som atletikken har.

Bestyrelsen havde håbet på en hurtigere proces med synlige resultater i forbindelse med årsmødet 2015, men et håb om at kunne videreføre processen i frivilligt regi har vist sig umuligt, hvorfor det p.t. er henlagt til den ansatte stab. Såfremt bestyrelsens forslag om ny organisationsmodel vedtages, forventes denne at kunne bidrage til synlige resultater i 2016.

### Make Athletics Happen

Det forgangne år bød på nyskabelsen "Make Athletics Happen"; en projektorienteret ungdomsuddannelse med udgangspunkt i konkrete tiltag anført af de unge kursister.

Fremfor tidligere tiders teoretiske undervisning er der her tale om en uddannelse, som resulterer i virkelige aktiviteter. De 25 kursister formede og udførte således hver deres lille projekt i en atletik kontekst.

Talentmassen er stor på ungdomsplan - det står helt klart efter år 1 i "Make Athletics Happen", hvor en række af kursisterne nu indgår i næste hold som mentorer.

En ny måde at tænke uddannelse på.

### Frivillighed

Frivillige ledere, trænere og dommere spiller en stor rolle i idrætten; således også i atletik. Samtidig har arbejdsform og -interesser antaget en mere dynamisk form end tidligere. Dette, kombineret med en voldsom udvikling af idrætten generelt, har medført et behov for at placere en lang række opgaver hos ansatte. I dag er der således 18 medarbejdere ansat på forbundets kontor; at sammenligne med 3 for 15 år siden. Dette skyldes ikke mindst en tilvækst i projekter afholdt i samarbejde med eksterne partnere.

Vi leder fortsat efter fremtidens arbejdsform for frivilligheden; en ny frivillighedsstrategi bliver en væsentligt redskab til at forny vores måde at arbejde med frivillige på.

DAF'S ADMINISTRATION PR. 1. SEPTEMBER 2015



3	Ledelse & adm.
3	Atletik
2	Elite
2	Skole-OL
6	Motion
2	Kommunikation

18 Total



## VISION 25-50-75

### BEVÆG DIG FOR LIVET - LØB

Dette er titlen på det ambitiøse samarbejde, som Dansk Atletik Forbund indgik med Danmarks Idrætsforbund og DGI ved årsskiftet 2014/2015.

I løbet af de kommende 10 år skal vi have 100.000 flere danskere til at løbe, og vores foreninger skal have 50.000 flere løbere som medlemmer.

Ambitionerne fejler ikke noget i det foreløbig tre-årige projekt. Og det skal de heller ikke, for målet med vores tiltag er at vise, at den foreningsbaserede idræt kan bidrage til løfte sundhedsbyrden, og at det kan ske ikke i konkurrence med, men derimod i fællesskab og sideløbende med, kommercielle aktører.

#### Foreningerne har en fremtid

I forlængelse af Kulturministeriets udredning af idrættens økonomi drøftedes det på politisk hold, hvor stor en rolle den foreningsbaserede idræt kunne forventes at spille fremover. Svaret kom prompte med "Vision 25-50-75"; et konkret og ambitiøst mål

for DIF og DGI om at påtage sig et samfundsmæssigt ansvar og derved fortsat gøre sig fortjent til den økonomiske tildeling, som er den foreningsbaserede idræt forundt.

Dansk Atletik Forbund valgte at bakke op om tiltaget og har fra dag 1 tilkendegivet, at vi gerne bidrager helhjertet og uden forbehold.

Et mål om flere danskere, der løber, flere løbere i vores foreninger, og flere deltagere i vores arrangementer, kan vi som idræt naturligvis kun bakke op om.

I løbet af de næste 10 år vil en af de mest aktive befolkningsgrupper indenfor motionsløb, de 40-49 årige, reduceres i antal med 25 %.

Dette vil med stor sandsynlighed have en synlig effekt på såvel foreninger som arrangementer.

“Bevæg dig for livet - løb” skal formes i takt med dette.

## 100.000 FLERE DANSKERE SKAL UD AT LØBE

### FORENINGSUDVIKLING

Samarbejde med foreninger med henblik på at etablere såvel struktur som indhold, der muliggør og belønner flere medlemmer i foreningerne

### UDDANNELSE

Uddannelses tilbud målrettet ledere, trænere og arrangører i foreninger med motionsløb på programmet. Særlig indsats rettet mod skadesforebyggelse.

### TRÆNINGSKONCEPTER

“Plug and play” træningskoncepter til fri benyttelse for foreningerne. Målet er at gøre det lettest muligt at rekruttere nye trænere, iværksætte nye hold og skabe en sammenhæng i foreningens tilbud til løberne

### EVENTS

Etablering af et årshjul af eksisterende og nye events, som kan motivere erfarne og nye løbere til at fortsætte i sporten. Lancering af gratis ugentlige træningsløb i alle landets kommuner målrettet ikke aktive borgere.

#### Hvordan vil vi gøre det?

Samarbejdet med DGI og DIF er baseret på fire elementer:

- Foreningsudvikling
- Træningskoncepter
- Uddannelse
- Events

De tre førstnævntes væsentligste formål er primært at motivere foreninger til at vokse, at få en væsentlig plads i lokalsamfundet, og klæde dem på til at varetage en sådan opgave.

Sidstnævntes væsentligste formål er at sikre synlighed af løb og kontinuerligt have en motiverende faktor for nuværende og kommende danske løbere.

#### Status

En væsentlig del af de forgangne 8 måneder er brugt på at tilpasse stab, etablere struktur, uddanne DGI's landsdelforeninger og udarbejde det nødvendige materiale til det videre arbejde.

En række kurser og pilotforsøg er blevet afholdt, og event-området står foran de første forsøg med gratis træningsløb.

I løbet af det kommende år forventer vi at have alle initiativer igangsat. Der vil være tale om en gradvis udrulning via ikke mindst DGI's landsdelforeninger understøttet af en central organisation, hvor Dansk Atletik Forbunds kontor i Brøndby p.t. huser medarbejderne, som er dedikeret til events.

Billede modsatte side:

Projektleder for “Bevæg dig for livet - løb” Tina Kryger Mondrup under lanceringen af det ambitiøse samarbejde

# UDDANNELSE

## ARBEJDET BEGYNDER AT BÆRE FRUGT

Med 310 licenser uddelt i Dansk Atletik Forbunds nye uddannelsessystem har de mange ændringer foreløbig givet et godt resultat. Udviklingen af uddannelsesområdet er dog ikke tilendebragt. Der er behov for at kontinuerligt nytænke kursusform og strukturer

Fundamentet for Dansk Atletik Forbunds flerårige fastholdelsesprojekt "Fremtidens atletikmiljø" var og er en fornyelse af forbundets uddannelsesstruktur.

Således er der siden projektets start i 2013 blevet udviklet ny struktur med flere kursustrin og nyt kursusmateriale. Der er afholdt inspirationskurser og uddannelsesstur til U20-EM 2015. Og licens er indført for trænere for at give forbund, foreninger og trænere et brugbart redskab i udvikling af kundskabsniveauet i dansk atletik.

Satsningen på uddannelse har også medført introduktionen af "Make Athletics Happen", som i år 1 uddannede 25 nye ungledere i et projektorienteret innovativt uddannelsesforløb.

Indenfor motionsløb har vi i forbindelse med VM Halvmaraton og MotionDANMARK ligeledes kunnet øge indsatsen overfor motionsløbetrænere, løbere og løbsarrangører.

Evalueringerne af de afholdte kurser i den nye struktur har overordnet været meget tilfredsstillende, og omfanget af kursusudbud er historisk stort.

### Atletiktrænere

Nær udløb af fastholdelsesprojektet kan vi konstatere, at trods omfattende satsning er det problema-

tisk for foreninger at finde såvel kursister som tid til at deltage i de udbudte arrangementer. Der er derfor behov for at tilpasse ikke mindst de øverste niveauer af træneruddannelsen for at sikre balance mellem investering og udbytte. Dette vil ske i 2016.

### Løbetrænere

Uddannelsen af motionsløbetrænere må betragtes som en stor succes. Modellen udvikles løbende og vil fra 2015 indgå i "Bevæg dig for livet - løb".

### Ledere

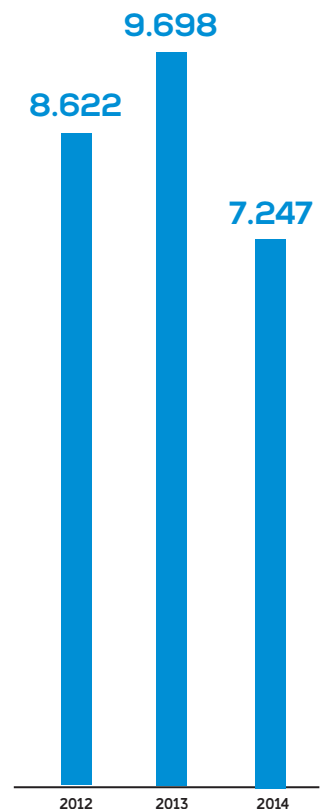
"Make Athletics Happen" er nu en fast del af kursusvirksomheden og suppleres ydermere med foreningsudvikling i "Bevæg dig for livet - løb" regi.

### Officials

2014 bød på tredobling af kursustimer sammenlignet med 2013. Med værtskab for Veteran-NM'16, og EMACS'17 vil indsatsen blive opretholdt.

### Arrangører

Arrangørseminar, netværksmøder og minikurser afholdes og udvikles fremadrettet i regi af "Bevæg dig for livet - løb".



Udvikling i antal afholdte kursustimer for ledere, trænere og officials.

# DET KOMMENDE ÅR

## VORES FORVENTNINGER

Det er ledelsens forventning, at 2016 vil medføre et mindre 6-cifret overskud og dermed give en mindre forbedring af forbundets egenkapital, som fortsat har behov for at blive øget. Dette forventes primært at ske via aktivitetsrelaterede indtægter

Som det fremgår af nedenstående tal er Dansk Atletik Forbund i udstrakt grad afhængig af midler, som tilføres sporten udefra; det være sig offentlige midler via DIF's fordelingsnøgle eller puljemidler, som forbundet tilføres i tilknytning til en række projekter.

Dette vil ikke ændre sig i 2016, hvor DAF's medlemsforeninger forventes at bidrage med 12 % til de samlede omkostninger.

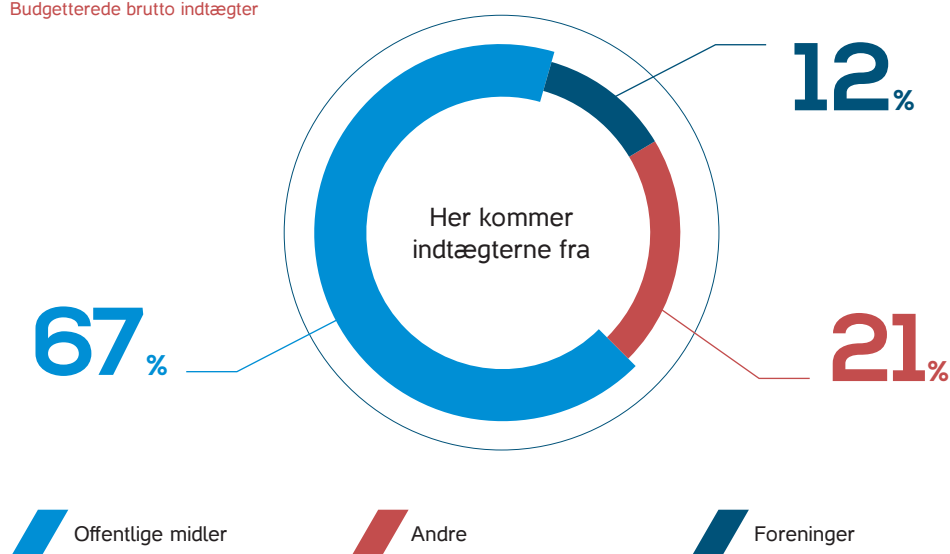
Forbundets ledelse forventer en vækst i indtægter på 7 %, hvilket primært er knyttet til øgede indtægter på arrangementer og relaterede indtægter.

Budgetforslag indebærer en væsentlig stigning i omkostninger forbundet med elitesatsningen for at sandsynliggøre et optimalt udbytte af deltagelse i sommerens mesterskaber og den videre udvikling af den store talentmasse. Stigningen på 25 % forventes at blive finansieret ligeligt af DAF og Team Danmark.

Omkostninger for "Bevæg dig for livet - løb" og Skole OL er nedenfor anført som netto omkostninger for DAF. De 2 projekters samlede omkostningsbudgetter forventes således at overstige 11 mio. kroner i 2016.

### BUDGETTEREDE INDTÆGTER 2016

Budgetterede brutto indtægter



Dansk Atletik Forbund omkostninger (tkr)	2014	2015	2016
Bestyrelse	258	210	210
Udvalg	229	382	406
Administration	1.943	2.156	2.311
Elite	3.720	3.460	4.300
"Bevæg dig for livet - løb"	-	550	900
MotionDanmark	1.396	100	0
Uddannelse	-21	92	80
Skole OL	300	700	487
Kommunikation	539	788	565

De anførte omkostninger for 2014/ er regnskabstal, mens 2015 er budgettal. Begge udgør ikke forbundets samlede omkostninger for de to år. Således er der poster, som ikke er gennemgående og derfor ikke medregnet her. Et eksempel herpå er VM Halvmaraton 2014.

# ØKONOMI

## ÅRSREGNSKAB 2014

Værtskabet for VM Halvmaraton blev også økonomisk en succes for Dansk Atletik Forbund. Således resulterede arrangementet ikke blot i et meget tilfredsstillende overskud; løbet generede også en 7-cifret indtægt til medvirkede foreninger.

Med et samlet overskud på 630.000 kroner er en positiv egenkapital nu retableret.

Dansk Atletik Forbunds regnskab udviser et positivt årsresultat på 630.634 kr. i forhold til et budgetteret overskud på 612.000 kr.

Forbundets indtægter steg i 2014 med 33 %. Væsentligste forklaringer hertil er værtskabet for VM Halvmaraton, Øget DIF-tilskud, fondstilskud til fastholdelsesprojekt og Skole-OL samt sponsorat af sidstnævnte. Modsat faldt netto indtægt på forbundets traditionelle indtægtsgivende virksomhed med 356.000 kroner; primært forårsaget af øgede omkostninger forbundet med nationale og nordiske arrangementer

Forbundets omkostninger steg i 2014 med 30 %.

Denne udvikling er forårsaget af lancering af Skole-OL, øget uddannelsesaktivitet samt ansættelse af flere medarbejdere til varetagelse af projekter samt forberedelse af samarbejde med DGI om motionsløb fra 2015.

Forbundets bestyrelse vurderer årets resultat som meget tilfredsstillende. Og noterer med tilfredshed, at målet om at retablere en positiv egenkapital er nået.

Bestyrelsens mål om etablering af en syv cifret positiv egenkapital senest ved udgangen af 2016 vurderes dog ikke længere at være mulig, hvilket skyldes de massive investeringer, der foretages i "Bevæg dig for livet - løb", Skole OL og elitearbejdet.

Regnskab (tkr)	2011	2012	2013	2014
<b>Indtægter</b>				
DIF-tilskud	3.800	4.743	5.165	5.439
Team Danmark	1.500	1.630	1.950	1.988
Kontingenter/licenser	760	820	772	775
Sponsorater	2.645	2.150	2.050	3.828
Arrangementer	401	440	297	852
Uddannelse	-253	-151	395	-122
Øvrige indtægter	108	175	142	255
<b>Omkostninger</b>				
Bestyrelse	212	260	133	258
Udvalg	807	400	340	279
Administration	2.431	2.875	1.984	1.943
Elite	3.358	3.470	3.873	3.720
Motion	3.031	2.626	3.262	2.803
Skole OL	-	-	-27	2.845
Kommunikation	72	58	128	539
Øvrige omkostninger	117	80	717	0
<b>Resultat</b>	<b>-969</b>	<b>36</b>	<b>369</b>	<b>630</b>